

Plan stratégique de développement 2025-2030



Un milieu vivant et accueillant

Chaque année, près de 6 000 personnes étudiantes prennent part à la vie du Cégep de Sherbrooke. Avec ses programmes d'études variés à la formation régulière et à la formation continue ainsi que ses services aux entreprises, le Cégep offre un parcours à la mesure de toute ambition.

Ce qui rend ce milieu vivant, ce sont les projets, les activités, les services d'aide, les équipes sportives, les collaborations et les rencontres qui façonnent le quotidien. Ce sont aussi les espaces verts du campus, les pavillons animés, la résidence étudiante, la salle Alfred-DesRochers, le centre sportif... et même la ferme-école de Coaticook.

C'est un Cégep où les passions circulent, où les idées fourmillent, où les aspirations se croisent et où chaque personne trouve sa place pour évoluer.



Des forces à exploiter et des défis à relever

En s'appuyant sur nos forces, nous abordons les prochaines années avec optimisme et lucidité.

Alors que les attentes évoluent, que les besoins se diversifient et que notre monde se transforme, le Cégep doit assurer son développement avec justesse et agilité en posant des gestes concrets à la hauteur des défis à relever.

NOS FORCES

Le Cégep compte sur plusieurs leviers pour avancer avec confiance :

- Une réputation enviable et une forte attractivité régionale
- Des formations diversifiées, adaptées et reconnues
- Des services à la communauté étudiante appréciés
- L'engagement et la compétence de son personnel
- Des partenariats solides avec le milieu

NOS DÉFIS

L'environnement dans lequel nous évoluons soulève aussi de multiples enjeux :

- Des besoins croissants en soutien aux personnes étudiantes
- Un contexte d'enseignement qui se complexifie
- Une hausse démographique importante en Estrie
- Des attentes accrues en matière de développement durable
- Une expérience employée à bonifier
- Des ressources financières limitées et imprévisibles
- Une adaptabilité continue face à la transformation numérique
- Des espaces insuffisants et des difficultés d'entretien des bâtiments
- Des processus de travail et de gestion à simplifier et des communications à canaliser

Un plan pour imaginer la suite ensemble

Le **Plan stratégique 2025-2030** trace les grandes orientations qui guideront le développement du Cégep de Sherbrooke au cours des cinq prochaines années. Fruit d'un vaste exercice collectif, il s'appuie sur nos forces et tient compte de nos défis. Il intègre, de manière transversale, le Plan de réussite, qui exprime nos priorités pour soutenir la réussite, la persévérance et la diplomation.

Ce document témoigne d'une volonté partagée par l'ensemble des équipes et instances du Cégep : offrir aux personnes étudiantes un parcours riche de sens et porteur d'avenir.

Imaginons la suite!

® : Ces éléments font partie du Plan de réussite.



Cultiver l'épanouissement du personnel

Nous créons un environnement de travail qui valorise le mieux-être, la collaboration et le perfectionnement continu pour permettre à chaque membre du personnel de contribuer pleinement.

OBJECTIF 2.A
Implanter une nouvelle approche structurée relativement à l'accompagnement des personnes et des équipes

CHANTIERS

2.A.1 Proposer une offre de développement professionnel diversifié et structuré

2.A.2 Veiller au développement du personnel pédagogique tout au long de sa carrière®

2.A.3 Développer et déployer un programme de prévention et de règlement des différends

OBJECTIF 2.B
Développer de meilleures pratiques en matière de reconnaissance et de qualité de vie au travail

CHANTIERS

2.B.1 Revoir la stratégie de reconnaissance globale

2.B.2 Actualiser les initiatives en matière de qualité de vie au travail

ORIENTATION

1

Propulser les personnes étudiantes vers leur plein potentiel

Nous favorisons le développement complet de chaque personne étudiante en offrant un parcours d'apprentissage enrichissant, inclusif et de qualité.

OBJECTIF 1.A

Renforcer la qualité des programmes de formation et la pertinence des approches pédagogiques®

CHANTIERS

1.A.1 Implanter des méthodes d'appréciation multisources des contenus des programmes et des approches d'enseignement®

1.A.2 Favoriser l'innovation et la consolidation des approches pédagogiques et des parcours diversifiés®

OBJECTIF 1.B

Stimuler le développement des compétences et des attitudes favorisant la réussite et l'autonomisation des personnes étudiantes®

CHANTIERS

1.B.1 Renouveler et structurer l'offre de soutien à la réussite®

1.B.2 Mettre en place une stratégie de valorisation des activités scolaires, parascolaires et périscolaires®

OBJECTIF 1.C

Bonifier nos approches liées aux différentes dimensions des transitions®

CHANTIERS

1.C.1 Développer des initiatives conjointes avec les établissements scolaires et les universités®

1.C.2 Offrir un continuum de formation favorisant le développement des compétences citoyennes contemporaines®

1.C.3 Développer une offre d'accompagnement en fonction de différents profils d'entrée des personnes étudiantes®



ORIENTATION

3

Croître de façon durable et innovante

Nous faisons progresser une organisation durable et innovante, ancrée dans son milieu, en renforçant les partenariats, l'accessibilité et l'impact du Cégep.

OBJECTIF 3.A

Adapter nos pratiques et notre environnement pour faire face à la croissance institutionnelle

CHANTIERS

3.A.1 Optimiser les infrastructures et la gestion des espaces

3.A.2 Élaborer un modèle institutionnel qui vise le développement des compétences citoyennes contemporaines

3.A.3 Actualiser le plan de développement durable institutionnel

3.A.4 Développer des approches concertées et structurées d'organisation du travail

OBJECTIF 3.B

Mobiliser le milieu pour garantir l'accessibilité à une formation collégiale®

CHANTIERS

3.B.1 Développer des partenariats stratégiques pour soutenir les activités de formation®

3.B.2 Atténuer les obstacles à la poursuite d'études collégiales®

OBJECTIF 3.C

Renforcer l'impact et l'ancrage régional du Cégep

CHANTIERS

3.C.1 Élaborer et mettre en oeuvre un plan de développement de la recherche®

3.C.2 Valoriser l'expertise et la capacité d'innovation du Cégep

3.C.3 Augmenter l'autonomie financière du Cégep



Une mission, une vision et des valeurs pour entreprendre l'avenir

MISSION

Le Cégep de Sherbrooke forme des personnes compétentes, autonomes et engagées qui enrichissent la société, tout en contribuant activement à l'essor de la région.

VISION

Le Cégep de Sherbrooke est un établissement d'enseignement supérieur à l'avant-garde, où la vivacité et l'innovation permettent à chaque personne de réussir, de s'épanouir et de contribuer à une société en constante transformation.

VALEURS INSTITUTIONNELLES

Engagement

S'investir pleinement et résolument dans sa communauté.

Collaboration

Créer des liens solides en s'appuyant sur la confiance mutuelle, le respect et l'entraide pour accomplir des projets communs.

Ouverture

Favoriser un environnement où toutes les personnes se sentent libres de contribuer et de s'exprimer.

